



# دائرة المشتريات الحكومية

## خطة إدارة المخاطر

(٢٠٢٤-٢٠٢٦)

**Risk Management Plan**

# الإطار النظري

## Framework

❖ تعنى هذه الخطة بوضع تصور إستراتيجي استشرافي يتمثل بتشخيص وتحديد وحصر المخاطر الحالية والمستقبلية التي تواجه أو يمكن أن تواجه دائرة المشتريات الحكومية، ووضع منهجية فعّالة وخطة محكمة ومتسقة مع المعايير العلمية والفنية المعتمدة في هذا المجال، وذلك بهدف إدارة هذه المخاطر ومعالجتها ومواجهتها بما يضمن تقليل آثارها السلبية على الدائرة، والحفاظ على موارد الدائرة المختلفة البشرية والمالية والتكنولوجية واللوجستية والتي هي جزء هام من موارد الدولة الأردنية.

❖ كل مديريات الدائرة وأقسامها ووحداتها الإدارية على مختلف مستوياتها في الهيكل التنظيمي للدائرة معنية بإعداد وتنفيذ هذه الخطة، وتتشارك في مسؤولية إعدادها وتنفيذها ومتابعتها وتحديثها كل حسب اختصاصه، وذلك من خلال إعداد خطط إدارة مخاطر فرعية ومتخصصة ترفد خطة إدارة مخاطر رئيسية وعامة للدائرة، وكذلك من خلال تحديد نطاق المسؤوليات وطبيعة المهام المتعلقة بهذه الخطة وضمن خطط الإستجابة اللاحقة المترتبة عليها، بما في ذلك تسمية "ضباط إرتباط مخاطر" في كل الوحدات التنظيمية لغايات التنسيق والمتابعة والتغذية الراجعة والصاعدة وسرعة الاستجابة.

❖ بما أن دائرة المشتريات الحكومية هي الجهة الحاكمة لقطاع الشراء الحكومي، فإن العمليات الشرائية تمثل الوظيفة الأساسية للدائرة (Core Business)، وبالتالي فإن جميع المخاطر الواردة في هذه الخطة تهدد العملية الشرائية وتتقاطع معها بصورة مباشرة أو غير مباشرة وعليه لم يتم إيراد مجموعة مخاطر خاصة بالشراء من الناحية المنهجية.

❖ الشركاء الخارجيون (الإستراتيجيون) لهم دور فاعل ومفتاحي في إعداد الخطة والمشاركة في التشخيص والحلول والمعالجات وكذلك المتابعة اللاحقة، لذا يجب مشاورتهم وإشراكهم في عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بخطة إدارة المخاطر، وتحديد أدوارهم والتنسيق معهم دورياً وبصورة ممنهجة وتشاركية وتكاملية وشمولية، وتوسيع مصفوفة شركاء المخاطر بصورة مستمرة ودورية بما يراعي المستجدات وطبيعة المخاطر التصاعدية والمتغيرة، وكل ذلك ضمن منهجية إدارة مخاطر توحيد جهود الشركاء المعنيين وتوجيهها لخدمة أهداف ومرامي الخطة.

❖ يجب بناء شبكة اتصال فعّالة وسريعة مع الشركاء الإستراتيجيين لمواجهة أية مشاكل أو مخاطر بسرعة ودقة وبسلسلة إجراءات فعّالة، وليس بأسلوب (الفرعة) أو (الإرتجال)، وذلك من خلال شبكة اتصال وتواصل فعّالة وسريعة مع ضباط الإرتباط في الجهات المعنية بالخطة وتوفير خط اتصال ساخن معهم وآليات للتعاون والتنسيق والاستجابة السريعة والفورية.

❖ تمثل هذه الخطة الخاصة بدائرة المشتريات الحكومية جزءاً لا يتجزأ من خطة إدارة المخاطر الكلية لوزارة المالية والدوائر التابعة لها، والتي تشكل بمجموعها وتكاملتها إحدى متطلبات مشروع إصلاح الإدارة المالية العامة، وبرنامج تحديث مؤسسات القطاع العام الحكومي وبرنامج التحديث الاقتصادي وبما يؤدي بالمحصلة النهائية إلى مواءمة وبوتقة خطط إدارة المخاطر للدوائر المالية المختلفة في هيكلية موحدة لتحقيق مستوى تشاركي وتكاملي فعال ومتميز في إدارة المخاطر.

❖ وقد قامت وحدة التطوير المؤسسي بصفتها الوحدة المعنية المفتاحية والشريانية وبالتعاون مع جميع الوحدات الإدارية، بتصميم وصياغة مصفوفة تنفيذية لإدارة المخاطر القائمة والمحتملة، من خلال منهجية علمية رصينة راعت، إلى جوار القاعدة والأرضية المعرفية التراكمية المتوفرة، مجموعة المخاطر التي تواجهه أو قد تواجهه الدائرة ، من حيث مخاطر البنية التحتية/اللوجستية والبنية الفوقية/المعرفية، وكذلك مجموعة المخاطر الشرائية باعتبار الدائرة هي الجهة الحاكمة لقطاع الشراء الحكومي، الى جانب المخاطر ذات الطبيعة الأمنية المستجدة، وهو الأمر الذي استدعى، بالضرورة، توسيع مصفوفة الشركاء الإستراتيجيين للدائرة في مجال إدارة المخاطر لتشمل، الى جانب الشركاء الكلاسيكيين، المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات واللجنة الوطنية للأوبئة والحكام الإداريين والمركز الوطني للأمن السيبراني وغيرها من الجهات والمؤسسات ذات الصلة بطبيعة المخاطر غير التقليدية المستجدة والصاعدة.

## دائرة المشتريات الحكومية

### مصفوفة خطة إدارة المخاطر

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
١.	مجموعة مخاطر الموارد البشرية والتدريب والتطوير المؤسسي	نقص الكادر الوظيفي المختص بالتدريب	يُعاني قسم التدريب والتعليم المستمر من نقص في كادره الوظيفي المؤهل في هذا المجال	خطر تشغيلي	4	4	زيادة الكادر الوظيفي المؤهل في مجال التدريب	الإدارة العليا قسم الموارد البشرية قسم التدريب والتعليم المستمر	ديوان الخدمة المدنية إدارة تطوير الأداء المؤسسي والسياسات/رئاسة الوزراء معهد الإدارة العامة
٢.		اقتصار التدريب على معهد الإدارة العامة أو التدريب المجاني	يقتصر التدريب في أغلب الحالات على الدورات المقدمة من معهد الإدارة العامة أو الدورات المجانية بسبب المحددات المالية إلا في حالات نادرة وإجبارية	خطر تشغيلي	4	4	فتح باب التدريب دون قيود إلا تلك المتعلقة بمدى تلاؤم الدورات مع عمل الدائرة (تحديد المحدد المالي)	الإدارة العليا قسم الموارد البشرية قسم التدريب والتعليم المستمر	مراكز ومعاهد التدريب في القطاع الخاص

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٣	مجموعة مخاطر الموارد البشرية والتدريب والتطوير المؤسسي	التركيز على دورات الترفيع الوجودي كبديل عن خطة تدريب متكاملة	يتم التركيز على دورات الترفيع الوجودي بدلاً من تفعيل خطة تدريبية متكاملة تُراعي المسار الوظيفي والاحتياجات التدريبية الفعلية وملاحظات سجلات الأداء السنوية وخطة الدوران الوظيفي والإحلال والتعاقب وملاحظات الموظفين مما يؤدي إلى عدم تطبيق الخطة التدريبية بشكل متكامل وتشوهها	خطر تشغيلي	4	4	تطبيق الخطة التدريبية بشكل متكامل بما يُراعي المسار الوظيفي والاحتياجات التدريبية الفعلية وملاحظات سجلات الأداء السنوية وخطة الدوران الوظيفي والإحلال والتعاقب وملاحظات الموظفين	الإدارة العليا قسم الموارد البشرية قسم التدريب والتعليم المستمر	ديوان الخدمة المدنية إدارة تطوير الأداء المؤسسي والسياسات/رئاسة الوزراء معهد الإدارة العامة مراكز ومعاهد التدريب في القطاع الخاص
٤		عدم ديمومة عملية تأهيل الكوادر البشرية	عملية تأهيل الكوادر البشرية عملية مستمرة وتصاعديّة ودائمة والموظفون على اختلاف مستوياتهم الوظيفية بحاجة مستمرة للتدريب والتأهيل والإنعاش الوظيفي	خطر تشغيلي	4	4	وضع خطة تدريبية صارمة لإدامة عملية تأهيل الكوادر البشرية وإنعاشها عبر عمليتي التعيين والتدريب	الإدارة العليا قسم الموارد البشرية قسم التدريب والتعليم المستمر	ديوان الخدمة المدنية إدارة تطوير الأداء المؤسسي والسياسات/رئاسة الوزراء معهد الإدارة العامة مراكز ومعاهد التدريب في القطاع الخاص

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/U rgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٥.	مجموعة مخاطر الموارد البشرية والتدريب والتطوير المؤسسي	عدم استمرارية وديمومة العمليات الوظيفية	العمليات الوظيفية يجب أن تمتاز بالاستمرارية والديمومة وتوفر البدائل	خطر تشغيلي	4	4	وضع خطة تقاعد وتعيينات وخطة إحلال وتعاقب وتدوير وظيفي <b>(Retention Plan)</b>	الإدارة العليا قسم الموارد البشرية قسم التدريب والتعليم المستمر	ديوان الخدمة المدنية إدارة تطوير الأداء المؤسسي والسياسات/رئاسة الوزراء
٦.		التسرب الوظيفي	هنالك مشكلة تسرب وظيفي متمثلة من خلال الاستقالة أو الإجازات بدون راتب أو الانتداب أو الإعارة بحثاً عن حوافز وبيئة عمل أفضل	خطر تشغيلي	3	3	توفير بيئة عمل محفزة وجاذبة تمنع تسرب الكفاءات <b>(Golden Handcuffs)</b>	الإدارة العليا قسم الموارد البشرية مديرية الشؤون الإدارية وحدة التطوير المؤسسي	وزارة المالية إدارة تطوير الأداء المؤسسي والسياسات/رئاسة الوزراء

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
7.	مجموعة مخاطر الموارد البشرية والتدريب والتطوير المؤسسي	عدم توفر مختصين في علم الإحصاء والدراسات الإكثورية في وحدة التطوير المؤسسي	يحتاج وحدة التطوير المؤسسي إلى وجود مختصين في مجال الإحصاء والدراسات الإكثورية لترجمة الدراسات والمقترحات التطويرية رقمياً وكمياً وإحصائياً	خطر تشغيلي	5	5	توفير مختصين في مجال الإحصاء والدراسات الإكثورية لوحدة التطوير المؤسسي أو تفريغ موظف من دائرة الإحصاءات العامة كلياً أو جزئياً لهذه الغاية	الإدارة العليا قسم الموارد البشرية وحدة التطوير المؤسسي	ديوان الخدمة المدنية دائرة الإحصاءات العامة
8.		عدم توفر مختصين في مجال الجودة أو عدم وجود قسم مختص بالجودة	تحتاج عملية التطوير المؤسسي إلى توفر مختصين في مجال الجودة أو الهندسة الصناعية أو الهندرة أو وجود قسم مختص في هذا المجال	خطر تشغيلي	5	5	توفير مختصين في مجال الجودة والهندرة والهندسة الصناعية في وحدة التطوير المؤسسي أو إنشاء قسم للجودة	الإدارة العليا قسم الموارد البشرية وحدة التطوير المؤسسي	ديوان الخدمة المدنية



الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٩.	مجموعة مخاطر الموارد البشرية والتدريب والتطوير المؤسسي	عدم استمرارية تأهيل موظفي وحدة التطوير المؤسسي في مجال الهندرة ومنهجية البحث العلمي والإحصاء والتحليل والدراسات الإكتوارية والجودة	تحتاج عملية التطوير المؤسسي والدراسات إلى مواكبة مستمرة للتطور المتسارع في مجال الهندرة ومنهجية البحث العلمي والإحصاء والتحليل والدراسات الإكتوارية والجودة وإعداد الدراسات العلمية الممنهجة	خطر تشغيلي	4	4	إشراك موظفي التطوير المؤسسي في دورات متقدمة في مجال الهندرة ومنهجية البحث العلمي والإحصاء والتحليل والدراسات الإكتوارية والجودة	الإدارة العليا قسم الموارد البشرية وحدة التطوير المؤسسي	إدارة تطوير الأداء المؤسسي والسياسات/رئاسة الوزراء معهد الإدارة العامة مراكز ومعاهد التدريب في القطاع الخاص الجامعات
١٠.		نقص الأجهزة والأدوات اللازمة في مجال التدريب والتطوير المؤسسي والدراسات	تحتاج عمليات التدريب والتطوير المؤسسي والدراسات إلى أجهزة وأدوات حديثة (نظام تحليل إحصائي، آلات تصوير حديثة، أجهزة مسح ضوئي، طابعات حديثة)،	خطر تشغيلي	4	4	توفير النواقص اللوجستية والفنية المشار إليها	الإدارة العليا مديرية الشؤون الإدارية مديرية الشؤون المالية مديرية تكنولوجيا المعلومات	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة القطاع الخاص

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
١١	مجموعة مخاطر المعرفة وتكنولوجيا المعلومات والبنية الحاسوبية والإلكترونية	أمن المعلومات وسريتها	"دخول غير مصرح للأشخاص تسريب كلمات مرور للأجهزة والدخول لها للعبث بالبينات تسريب بيانات غير مصرح بنشرها أو سرقتها اختراق لسيرفرات أو أجهزة موظفين اختراق الموقع الإلكتروني للدائرة اختراق أنظمة الدائرة الإلكترونية"	خطر تشغيلي	١	٥	تطبيق آليات العمل المعتمدة في استراتيجية الأمن السيبراني للدائرة. تحديد جدول الصلاحيات للأنظمة والمجلدات المشتركة لعدم دخول الأشخاص غير المصرح لهم. تغيير كلمات المرور بشكل دوري بالإضافة أن تكون ذات طابع معقد وحسب سياسة كلمات المرور للأنظمة المتابعة المستمرة لنظام الجدار الناري للدائرة للحماية من الاختراقات الداخلية والخارجية	مديرية تكنولوجيا المعلومات	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة المركز الوطني للامن السيبراني شركات تكنولوجيا المعلومات

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
.١٢	مجموعة مخاطر المعرفة وتكنولوجيا المعلومات والبنية الحاسوبية والإلكترونية	عدم توفر المعلومات بشكل مستمر	انقطاع خدمة الانترنت	خطر تشغيلي	٣	٥	استخدام الانترنت الحكومية من خلال <b>NBN</b> استخدام أكثر من مزود لخدمة الانترنت	مديرية تكنولوجيا المعلومات	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة المركز الوطني للأمن السيبراني شركات تكنولوجيا المعلومات
			أعطال الشبكة الداخلية		1	5	تحديث أجهزة الشبكة الإلكترونية أولاً بأول استخدام عدة أنواع من الشبكات اعتماد عدة بدائل لربط الأجهزة على الشبكة الإلكترونية		
			أعطال الخوادم الرئيسية		2	5	تطوير أجهزة الخوادم أولاً بأول تحديث أنظمة التشغيل والرخص الخاصة بها تجهيز غرف الخوادم حسب المعايير المعتمدة لضمان ديمومة عمل الأجهزة بكفاءة وفاعلية توصيل السيرفرات والأجهزة على الأجهزة المزودة للطاقة <b>UPS</b> الانتقال لسيرفرات السحابة الحاسوبية <b>Government Cloud</b> اجراء الصيانة الدورية للأجهزة والخوادم		

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
١٣.	مجموعة مخاطر المعرفة وتكنولوجيا المعلومات والبنية الحاسوبية والإلكترونية	فيروسات الحاسوب	إصابة الأجهزة بالفايروسات	خطر تشغيلي	3	4	توفير نظام مضاد الفايروسات على الأجهزة وبشكل محدد الاحتفاظ بنسخ احتياطية من معلومات الموظفين منع استخدام مداخل الفلاشات عدم فتح بريد الكتروني غير موثوق توعية الموظفين بأمن المعلومات	مديرية تكنولوجيا المعلومات	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة المركز الوطني للأمن السيبراني شركات تكنولوجيا المعلومات
١٤.		أعطال أجهزة الحاسوب وملحقاتها	إصابة الأجهزة بالفايروسات	انقطاع التيار الكهربائي	3	3	وجود أجهزة منظمة ومزودة للطاقة (UPS)	مديرية تكنولوجيا المعلومات	شركة الكهرباء الأردنية شركات القطاع الخاص المختصة
				3	3	وجود أجهزة منظمة ومزودة للطاقة (UPS)			
		تقادم الأجهزة			2	تحديث أجهزة الحاسوب وملحقاتها بشكل مستمر اجراء الصيانة الدورية			

الشريك Partner	مالك الخطر Owner	الاستجابة Response	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	فئة الخطر Category	وصف الخطر Description	نوع الخطر Risk	تصنيف المخاطر Classification	الرقم
وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة شركات تكنولوجيا المعلومات	مديرية تكنولوجيا المعلومات	<p>١- المبادرة بالسرعة الممكنة لحل مشكلات النظام الإلكتروني أو التواصل مع الشركات المسؤولة و إبلاغها مباشرة للاستجابة و حل العطل .</p> <p>٢- عمل نسخ احتياطي للأنظمة كاملة</p> <p>٣- التأكد من نسخ الكود المصدري على أكثر من خادم .</p> <p>٤- تحديث و تطوير الأنظمة بما يتلاءم والمتطلبات الأساسية الخاصة بالمستخدمين و بوزارة الاقتصاد الرقمي والريادة.</p> <p>٥- تحديث و تطوير أنظمة السيرفرات .</p> <p>٦- التأكد من إعطاء صلاحيات مناسبة لعمل المستخدمين على الانظمة .</p> <p>٧- التشبيك المستمر على الية عمل الأنظمة .</p> <p>٨- التأكد من وجود برامج مضادات الفيروسات على الأجهزة الشخصية و الاستمرار في تحديثها .</p> <p>٩- التأكد من سرعة الربط مع أجهزة الخادم و مزود الخدمة .</p> <p>١٠- التأكد من تاريخ انتهاء عقود الصيانه المرتبطة بالتعاقد مع بعض شركات البرمجيات والسيرر بأجراءات التجديد قبل الانتهاء لتجنب المشكلات الطارئة .</p>	5	3	خطر تقني	تعطل الأنظمة الإلكترونية	أعطال الأنظمة الإلكترونية	مجموعة مخاطر المعرفة وتكنولوجيا المعلومات والبنية الحاسوبية والإلكترونية	١٥

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
١٦	مجموعة مخاطر نظام الشراء الإلكتروني الأردني <b>JONEPS</b>	تأثير الكوارث الطبيعية على عمل نظام الشراء الإلكتروني <b>JONEPS</b>	إمكانية حدوث كوارث طبيعية قد تؤدي إلى الإضرار أو توقف عمل النظام	خطر تشغيلي	١	٥	الحاجة الى إنشاء مركز للتعافي <b>(Disaster Recovery Center)</b>	دائرة المشتريات الحكومية وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي	رئاسة الوزراء وزارة المالية وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة
١٧	مخاطر نظام الشراء الإلكتروني الأردني <b>JONEPS</b>	نقص الكوادر الفنية المتخصصة والقادريين على إدارة نظام <b>JONEPS</b>	عدم وجود كوادر بشرية مؤهلة، وعلى معرفة كافية بلغة برمجة النظام <b>JAVA</b> وقواعد البيانات <b>DB2</b>	خطر تشغيلي خطر مالي	4	4	تدريب وتأهيل المبرمجين العاملين في الدائرة على لغة البرمجة <b>JAVA</b> تعيين كادر جديد متخصص في برمجة <b>JAVA</b> وقواعد البيانات <b>(DB2)</b>	مديرية الشؤون المالية وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي قسم الموارد البشرية	ديوان الخدمة المدنية وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة دائرة الموازنة العامة

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
١٨.	مجموعة مخاطر نظام الشراء الإلكتروني الأردني <b>JONEPS</b>	الانتشار والتوسع في تطبيق نظام الشراء الإلكتروني الأردني <b>JONEPS</b>	زيادة عدد الجهات والوحدات الحكومية المطبقة للنظام (كجهات مشتريّة من خلال النظام) بحاجة الى كادر من الموظفين المؤهلين لغايات المتابعة معهم	خطر تشغيلي  خطر مالي	٣	٤	تعيين موظفين وتدريبهم لإدارة العمل في الجهات والوحدات المطبقة  توفير المخصصات المالية اللازمة لتدريب الجهات والوحدات على تطبيق نظام <b>JONEPS</b>	وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي  مديرية الشؤون المالية  قسم الموارد البشرية	ديوان الخدمة دائرة الموازنة العامّة  وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة  الجهات المانحة
١٩.	مجموعة مخاطر نظام الشراء الإلكتروني الأردني <b>JONEPS</b>	عدم جدية الجهات / الوحدات الحكومية في تطبيق نظام <b>JONEPS</b>	نتيجة الخوف لدى بعض الجهات والوحدات الحكومية من عملية الانتقال من مرحلة الشراء الورقي التقليدي إلى مرحلة الشراء الإلكتروني ومتطلبات ذلك من تأهيل العاملين وضباط الشراء وأعضاء لجان الشراء (في الجهات والوحدات المطبقة) لإكسابهم المهارات الفنية اللازمة	خطر تشغيلي  خطر مالي	4	4	إصدار تعاميم ملزمة للجهات في التطبيق  متابعة لجنة سياسات الشراء على عملية التطبيق  إعداد فيديو تعليمي ، او منصة تعليمية توضح آلية العمل على النظام	وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي  مديرية الشؤون المالية	وحدة سياسات الشراء /رئاسة الوزراء معهد الإدارة العامة  دائرة الموازنة العامّة  الجهات المانحة

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
20	مجموعة مخاطر نظام الشراء الإلكتروني الأردني JONEPS	الكلف المالية المترتبة على صيانة النظام وإدامته وتحديث الرخص الخاصة به	الحاجة الى تخصيص مبالغ مالية سنوية وإدراجها ضمن موازنة الدائرة لتغطية الكلف المالية اللازمة لإدامة عمل النظام	خطر تشغيلي خطر مالي	٤	٤	توفير المخصصات المالية اللازمة لإدامة عمل نظام <b>JONEPS</b>	وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي  مديرية الشؤون المالية	وزارة المالية  دائرة الموازنة العامة  وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة
21	مجموعة مخاطر نظام الشراء الإلكتروني الأردني JONEPS	عدم أرشفة جميع المراسلات الصادرة والواردة الخاصة بالعملية الشرائية	عدم وجود توثيق على نظام الأرشفة للمراسلات الصادرة والواردة من خلال نظام الشراء الإلكتروني وكذلك عدم وجود توثيق للمراسلات الصادرة والواردة من خلال الديوان على النظام ، والتي قد تعتمد عليهما الإحالات	خطر تشغيلي	٥	٥	ربط الالكتروني لنظام تراسل ونظام الشراء الالكتروني لمعالجة المراسلات الصادرة والواردة والخاصة بالعملية الشرائية	وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي	الجهات والوحدات الحكومية مديريات الشراء قسم الديوان مديرية تكنولوجيا المعلومات القطاع الخاص



الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٢٢	مجموعة مخاطر نظام إدارة المخزون العام <b>GIMCS</b>	قدم الأجهزة والمعدات والبرمجيات الخاصة بنظام إدارة المخزون العام	الأجهزة والمعدات والبرمجيات الحالية والخاصة بنظام إدارة المخزون العام بحاجة إلى تحديث وتطوير مستمر	خطر تشغيلي	٣	٥	شراء أجهزة ومعدات وبرمجيات حاسوبية جديدة وتحديث الموجود منها	وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي  مديرية تكنولوجيا المعلومات	وزارة المالية (بصفتها مضيفاً للخوادم)  وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة
٢٣		تأثير الكوارث الطبيعية على نظام إدارة المخزون العام	هنالك إمكانية لحدوث كوارث طبيعية تؤدي إلى الإضرار بنظام إدارة المخزون العام وتوقفه	خطر تشغيلي	١	٥	إنشاء مركز للتعافي <b>( Disaster ) Recovery Center)</b>	وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي	وزارة المالية  وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٢٤.	مجموعة مخاطر نظام إدارة المخزون العام <b>GIMCS</b>	عدم توفر كادر من المبرمجين والفنيين لنظام إدارة المخزون العام	عدم وجود كادر من الفنيين والمبرمجين المختصين لإدارة وإدامة نظام إدارة المخزون العام	خطر تشغيلي	4	4	تعيين كادر من مبرمجي اوراكل وفنيين مختصين أو تدريب الكوادر العاملة في المديرية	وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي  مديرية التطوير المؤسسي  قسم الموارد البشرية	ديوان الخدمة المدنية  معهد الإدارة العامة
٢٥.		عدم شمول بعض الجهات الحكومية بشبكة المعلومات الأمينة (SGN)	عدم تطبيق النظام في عدد من الوحدات الحكومية كونها غير مشمولة بشبكة المعلومات الأمينة (SGN)	خطر تشغيلي	4	4	ربط كافة الجهات / الوحدات الحكومية على الشبكة الأمينة (SGN)	وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة  الجهات والوحدات الحكومية الغير موجودة على الشبكة الأمينة (SGN)

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٢٦.	مجموعة مخاطر نظام إدارة المخزون العام <b>GIMCS</b>	التأخر في إقرار المسار المهني لوظائف المخزون	عدم توفر مسار وظيفي واضح للعاملين في المخزون والمستودعات	خطر تشغيلي	٣	٣	تم إعداد مسودة التعليمات والعمل جاري مع ديوان الخدمة المدنية لتسريع إقرارها	وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي الموارد البشرية	ديوان الخدمة المدنية معهد الإدارة العامة
٢٧.		عدم جدية الجهات في تطبيق نظام إدارة المخزون	لا تلتزم بعض الجهات المطبقة في العمل على نظام إدارة المخزون	خطر تشغيلي	4	4	التأكيد على إلزام الجهات المستخدمة للنظام ، وتفعيل دور الجهات الرقابية بهذا الموضوع	وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي مديرية الرقابة الداخلية	الجهات المستخدمة لنظام إدارة المخزون العام الجهات الرقابية الخارجية

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٢٨.	مجموعة مخاطر التخزين والمستودعات	الحريق داخلي: تماس كهربائي، أعقاب سجانر، مصدر حرارة، مواد سريعة الاشتعال خارجي: وصول النيران من خارج المستودعات إلى الداخل لأي سبب كان	من المخاطر التي تواجه المستودعات الحريق كون طبيعة اللوازم في أغلبها هي أوراق وكذلك وجود بعض المواد الكيماوية والأدوية في مستودع العينات وجميعها مواد سريعة وسهلة الاشتعال فلا يوجد أماكن خاصة تتناسب مع طريقة حفظ العينات	خطر مالي خطر تشغيلي	٣	٥	وجود أماكن مخصصة لحفظ العينات وجود طفايات وخرطوم مياه متنوعة تتناسب مع اللوازم (طفايات ماء، رغوة، CO <sub>2</sub> ، بودرة) وأن تكون موزعة وبسهولة الوصول إليها وتدريب الموظفين على استخدامها وجود خطة إخلاء وتدريب الموظفين عليها وجود أجهزة إنذار حريق مبكرة وحساسة وصالحة توفير حماية تأمينية شاملة	مديرية المستودعات مديرية الشؤون الإدارية قسم التدريب والتعليم المستمر مسؤولو أمن الدائرة	مديرية الأمن العام/الدفاع المدني شركة الكهرباء الأردنية

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٢٩.	مجموعة مخاطر التخزين والمستودعات	المياه والفيضانات داخلي: تمديدات المياه والصرف الصحي خارجي: الأمطار والسيول	إن وصول المياه للمستودعات احتمال وارد جداً وذلك نظراً لكون المستودعات تقع في جزء كبير منها تحت مستوى سطح الأرض	خطر مالي خطر تشغيلي	٢	٥	صيانة شبكة المياه والصرف الصحي بصورة دورية وجود مضخات مياه في المستودعات تجهيز المستودعات بحيث تكون مرفوعة عن سطح الأرض/أو تغيير المبنى أن تكون اللوازم المخزنة مغلقة ومغطاة لمنع وصول المياه إليها توفير حماية تأمينية شاملة	مديرية المستودعات مديرية الشؤون الإدارية مسؤولو الصيانة	مديرية الأمن العام/الدفاع المدني سلطة المياه شركة المياه
٣٠.		السرقه	هنالك إمكانية لحدوث سرقات نظراً لأهمية المطبوعات المخزنة وأهمية بعض العينات كونها تدخل في دراسة العطاءات وكذلك بسبب كون بعض المستودعات ذات مدخل مستقل وتقع خارج الدائرة	خطر مالي خطر تشغيلي	3	3	وجود كاميرات مراقبة داخلية وخارجية وجود أجهزة إنذار على الأبواب والشبابيك وجود عناصر حراسة وحماية على مدار الساعة ربط نظام الإنذار الداخلي بإدارة البحث الجنائي توفير حماية تأمينية شاملة تغيير المبنى	مديرية المستودعات مديرية الشؤون الإدارية مسؤولو أمن الدائرة	مديرية الأمن العام/إدارة البحث الجنائي

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٣١.	مجموعة مخاطر التوريد الشرائي	انقطاع أو تأخر وصول المواد الخام	هنالك احتمالية كبيرة لانقطاع أو تأخر وصول المواد الخام اللازمة للتصنيع مما يعطل سير العطاءات	خطر استراتيجي	4	4	اتخاذ الإجراءات الوقائية المانعة لانقطاع أو تأخر وصول المواد الخام اللازمة للصناعة وتوفير بدائل محلية أو خارجية	مديريات الشراء	جميع وزارات ومؤسسات الدولة القطاع الخاص
٣٢.		عدم وجود تقييم أداء للموردين	إن عدم وجود تقييم أداء لموردي العطاءات يؤدي إلى عدم التحقق من أهلية وملاءة أداء الموردين	خطر استراتيجي	4	4	وضع معايير تقييم واضحة وصارمة ودورية وشفافة وموضوعية لتقييم أداء موردي العطاءات	مديريات الشراء	جميع وزارات ومؤسسات الدولة القطاع الخاص

الشريك Partner	مالك الخطر Owner	الاستجابة Response	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	فئة الخطر Category	وصف الخطر Description	نوع الخطر Risk	تصنيف المخاطر Classification	الرقم
الجهات الطالبة	مديريات الشراء	تدريب وتأهيل الجهات الطالبة على معايير وآليات تقدير الاحتياجات الدوائية	4	4	خطر استراتيجي	قد لا تمتلك الجهات الطالبة القدرة الفنية على تقدير احتياجاتهم من اللوازم والخدمات	عدم الدقة في تقدير الاحتياجات للجهات الطالبة	مجموعة مخاطر التوريد الشرائي	.٣٣

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٣٤.	مجموعة المخاطر المالية والمحاسبية	عدم تفعيل نظام إدارة الموارد البشرية (HRMIS) الذي يربط بنظام الرواتب الموارد البشرية	نظام (HRMIS) الذي يربط نظام الرواتب بنظام الموارد البشرية يحتاج إلى تفعيل وتدريب للكوادر البشرية العاملة عليه	خطر مالي خطر تشغيلي	3	3	تفعيل نظام (HRMIS) تدريب الكوادر البشرية المالية على نظام (HRMIS)	مديرية الشؤون المالية مديرية تكنولوجيا المعلومات قسم التدريب والتعليم المستمر	وزارة المالية مديرية المعهد المالي معهد الإدارة العامة
٣٥.		تعطل نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS)	إن تعطل نظام ((GFMIS) يعطل سير العمل ويؤدي إلى تأخير العمل في الرواتب والاقطاعات وفواتير الصرف وغيرها من الحركات المالية	خطر مالي خطر تشغيلي	3	3	تحديد وتفعيل دور ضابط ارتباط لنظام (GFMIS) مع وزارة المالية بحيث يستجيب لحل المشكلات بشكل فوري وسريع بدلاً من المراسلات وانتظار الردود تأهيل كوادر من داخل الدائرة للتعامل مع هذه الأعطال	مديرية الشؤون المالية مديرية الشؤون الإدارية مديرية تكنولوجيا المعلومات قسم التدريب والتعليم المستمر	وزارة المالية وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة



الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٣٦.	مجموعة مخاطر الرقابة الداخلية والتدقيق	عدم تمكن المدقق من اكتشاف الأخطاء وإجازة معاملات غير صحيحة	هنالك احتمالية لعدم تمكن المدقق من اكتشاف بعض الأخطاء وبالتالي إجازة بعض المعاملات غير الصحيحة وهذا مرتبط بالجهد الشخصي والكفاءة والتدريب للمدقق فيما يعرف بمخاطر عدم الاكتشاف وخاصة في المعاملات ذات الطبيعة الفنية الخاصة	خطر مالي خطر تشغيلي	3	3	توفير مدققين مؤهلين تأهيل المدققين الحاليين الاستقرار الوظيفي للمدققين	وحدة الرقابة الداخلية قسم الموارد البشرية قسم التدريب والتعليم المستمر	ديوان المحاسبة المعهد المالي/وزارة المالية معهد الإدارة العامة هيئة النزاهة ومكافحة الفساد
٣٧.		تعامل المدققين مع نظام الشراء الإلكتروني	إن التحول من نظام الشراء الورقي التقليدي إلى نظام الشراء الإلكتروني يُرتب بعض المخاطر المتعلقة بوجود ثغرات في هذا النظام خارج إطار التدقيق التقليدي أو عدم معرفة موظفي التدقيق بآليات ومهارات التعامل مع النظام فنياً	خطر مالي خطر تشغيلي	3	3	تدريب وتأهيل موظفي وحدة الرقابة الداخلية على آليات ومهارات التعامل مع نظام الشراء الإلكتروني	وحدة الرقابة الداخلية قسم الموارد البشرية قسم التدريب والتعليم المستمر وحدة تطوير المشاريع والتعاون الدولي مديرية تكنولوجيا المعلومات	ديوان المحاسبة المعهد المالي/وزارة المالية معهد الإدارة العامة هيئة النزاهة ومكافحة الفساد وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة

الشريك Partner	مالك الخطر Owner	الاستجابة Response	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	فئة الخطر Category	وصف الخطر Description	نوع الخطر Risk	تصنيف المخاطر Classification	الرقم
معهد الإدارة العامة ديوان التشريع والرأي	الإدارة العليا وحدة الشؤون القانونية قسم التدريب والتعليم المستمر وحدة الرقابة الداخلية	التدريب وبتش الوعي بالتشريعات الناظمة لعمل الدائرة تقديم الدعم القانوني والمشورة في المواضيع ذات الصلة	٣	2	خطر استراتيجي	قيام بعض الموظفين بعملهم بشكل مخالف للتشريعات المعمول بها عدم إتباع القوانين والأنظمة والتعليمات بشكل صحيح	عدم الامتثال وتدني مستوى الوعي بالتشريعات الناظمة لعمل الدائرة وتجاوز الصلاحيات	مجموعة المخاطر القانونية والتشريعية	٣٨

الشريك Partner	مالك الخطر Owner	الاستجابة Response	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	فئة الخطر Category	وصف الخطر Description	نوع الخطر Risk	تصنيف المخاطر Classification	الرقم
ديوان التشريع والرأي معهد الإدارة العامة	الإدارة العليا وحدة الشؤون القانونية وحدة الرقابة الداخلية قسم التدريب والتعليم المستمر	دراسة وتعميم التعديلات التي تطرأ وتلقي أي ملاحظات عليها ليتم معالجتها	٥	2	خطر استراتيجي	كثرة التعديلات على نظام المشتريات والتعليمات الصادرة بموجبه وعدم مواكبة الموظفين لها مما يخلق فجوة بين التشريع والتطبيق	عدم الاستقرار التشريعي	المخاطر القانونية والتشريعية	٣٩.

الشريك Partner	مالك الخطر Owner	الاستجابة Response	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	فئة الخطر Category	وصف الخطر Description	نوع الخطر Risk	تصنيف المخاطر Classification	الرقم
متلقو الخدمة الموظفون رافعو الدعاوى القضاء	الإدارة العليا وحدة الشؤون القانونية قسم التدريب والتعليم المستمر وحدة الرقابة الداخلية	التدريب وبتث الوعي بالتشريعات الناظمة لعمل الدائرة وتلك المتعلقة بالوظيفة العامة مراجعة اسباب رفع الدعاوى ورفع التوصيات بشأنها للإدارة	3٥	١	خطر استراتيجي	دعاوى من قبل متلقي الخدمة أو أية جهات أخرى نتيجة تطبيق التشريعات المعمول بها أو الشروط التعاقدية رفع دعاوى من قبل الموظفين نتيجة تطبيق التشريعات التي تخص الوظيفة العامة	رفع الدعاوى القانونية ضد الدائرة	المخاطر القانونية والتشريعية	٤٠

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٤١	مجموعة مخاطر البنية التحتية وبيئة العمل وتلقي الخدمة	المبنى المستأجر	تُعاني الدائرة من كون مبناها مستأجراً مما يُرتب حالة من عدم الاستقرار المكاني والإيجار المرتفع ونقص الخدمات المبنى غير مؤهل لخدمة ذوي الاحتياجات الخاصة	خطر لوجستي خطر مالي خطر أمني	5	5	توفير مبنى دائم ملائم	الإدارة العليا مديرية الشؤون الإدارية مديرية الشؤون المالية وحدة التطوير المؤسسي	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة
		المرافق القديمة والمستهلكة	يُعاني مبنى الدائرة من مرافق قديمة ومتهالكة مما يجعل من بيئة العمل وخدمة متلقي الخدمة غير صحية أو مثالية وتكلفة صيانتها عالية المرافق غير مؤهلة لخدمة ذوي الاحتياجات الخاصة	خطر بشري خطر لوجستي خطر مالي خطر صحي	4	4	توفير مبنى دائم للدائرة بمرافق مناسبة وصحية وملائمة لذوي الاحتياجات الخاصة تحديث وصيانة المرافق في مبنى الدائرة	الإدارة العليا مديرية الشؤون الإدارية مديرية الشؤون المالية وحدة التطوير المؤسسي	وزارة المالية مالك المبنى المستأجر

الشريك Partner	مالك الخطر Owner	الاستجابة Response	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	فئة الخطر Category	وصف الخطر Description	نوع الخطر Risk	تصنيف المخاطر Classification	الرقم
وزارة المالية	الإدارة العليا مديرية الشؤون الإدارية مديرية الشؤون المالية وحدة التطوير المؤسسي	توفير مبنى دائم للدائرة بمواقف سيارات واسعة ومناسبة وملائمة لذوي الاحتياجات الخاصة	4	4	خطر بشري خطر لوجستي	مواقف السيارات لموظفي ومراجعي الدائرة ضيقة وغير كافية مما يُسبب اكتظاظا وإرباكاً مرورياً حول الدائرة وعلى مدخلها مواقف السيارات غير ملائمة لخدمة ذوي الاحتياجات الخاصة	مواقف السيارات غير الكافية	مجموعة مخاطر البنية التحتية وبيئة العمل وتلقي الخدمة	٤٢

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتمالية الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٤٣	مجموعة مخاطر الكوارث الطبيعية والوبائية	كوارث طبيعية	الكوارث الطبيعية من زلازل أو فيضانات أو حرائق أو غيرها تهدد سلامة الدائرة وموظفيها وقاعدة بياناتها ومخزونها	خطر مالي خطر تشغيلي خطر استراتيجي	3	3	إعداد خطة طوارئ تتعلق بمواجهة الكوارث الطبيعية التدريب على عمليات الإطفاء ومكافحة الحريق والإخلاء والإسعافات الأولية	الإدارة العليا مديرية الشؤون الإدارية مديرية الشؤون المالية مسؤولي أمن الدائرة وحدة التطوير المؤسسي	وزارة المالية مديرية الأمن العام/الدفاع المدني المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات شركة الكهرباء الأردنية وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة
٤٤		الأوبئة والجوائح (Pandemics)	يمكن أن تتسبب الأوبئة والجوائح (Pandemics) في تعطيل عمل الدائرة (جائحة كورونا مثلاً)	خطر مالي خطر تشغيلي خطر استراتيجي	4	4	تشكيل فريق دائم للصحة والسلامة العامة إعداد خطة طوارئ تتعلق بمواجهة الأوبئة والجوائح التدريب على التعامل مع هذا الخطر	الإدارة العليا مديرية الشؤون الإدارية مديرية الشؤون المالية مسؤولي أمن الدائرة وحدة التطوير المؤسسي	وزارة المالية وزارة الصحة اللجنة الوطنية للأوبئة المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات

الرقم	تصنيف المخاطر Classification	نوع الخطر Risk	وصف الخطر Description	فئة الخطر Category	مستوى/احتماليه الخطر Level/Probability (1-5)	أولوية الخطر Priority/Urgency (1-5)	الاستجابة Response	مالك الخطر Owner	الشريك Partner
٤٥.	مجموعة المخاطر الأمنية	اضطرابات وقلاقل أمنية	من المحتمل حدوث اضطرابات وقلاقل أمنية لأسباب مختلفة مما قد يجعل من الدائرة هدفاً أمنياً رخواً يمكن استهدافه	خطر استراتيجي	4	4	التنسيق مع الجهات الأمنية المختصة بصورة استباقية واستشرافية تعزيز الحماية الأمنية حول مبنى الدائرة عند استشعار إمكانية حدوث اضطرابات وقلاقل أمنية لمنع استهداف الدائرة	الإدارة العليا مديرية الشؤون الإدارية مديرية الشؤون المالية مسؤولو أمن الدائرة	وزارة الداخلية الحاكم الإداري دائرة المخبرات العامة مديرية الأمن العام/الأمن الوقائي/شرطة النجدة/قوات الدرك